

#### **Objetivo**

Capacitar profissionais em técnicas e ferramentas de gestão de projetos com aplicação prática dos conceitos teóricos ministrados para gerenciamento de um projeto real com a utilização dos seguintes artefatos:

Termo de abertura do projeto  
Declaração do escopo do projeto  
EAP – Estrutura Analítica do Projeto  
Cronograma do projeto  
Plano de gerenciamento do projeto (Comunicações, Escopo, Risco, Aquisições, Qualidade, Tempo, Custo e Recursos Humanos, Partes Interessadas)  
Matriz de gestão de riscos  
Base de dados de melhores práticas e lições aprendidas  
Matriz de análise dos interessados  
Relatório de acompanhamento do projeto  
Ata de reunião  
Termo de Aceite  
Formulário de Solicitação de Mudança

**Duração**  
**44 horas/aula**

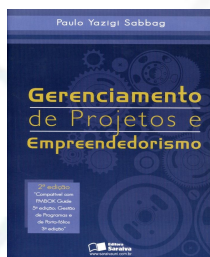
#### *Diferenciais X25*

- *Instrutores altamente qualificados*
- *Livros como Material Didático*
- *Coffee-break*
- *Computadores de última geração*
- *Salas com projetores multimídia*
- *Somente 01 aluno por computador*
- *Certificado diferenciado pelo aproveitamento do aluno*
- *Parcerias internacionais*
- *Treinamentos in-company*
- *Treinamentos revisados periodicamente*

#### **Público Alvo**

Profissionais que desempenham ou desejam desempenhar funções de gestão de projetos.

#### **Material Didático**



#### **Livro: Gerenciamento de Projetos e Empreendedorismo**

Autor: Paulo Yazigi Sabag  
Número de páginas: 226  
Editora Saraiva

### Aula 01

#### - Teoria

- Conceitos introdutórios
- Projeto e Gerenciamento de Projeto
- Relacionamento entre gerenciamento de projetos, programas e portfólio
- Papel do gerente de projetos
- Conhecimentos e habilidades do gerente de projetos
- Escritório de Projetos
- Fatores ambientais da empresa
- Ciclo de Vida do Projeto
- Partes interessadas
- Influências organizacionais no gerenciamento de projetos
- Processos de gerenciamento de projetos**
  - Iniciação**
    - Desenvolver o termo de abertura
    - Identificar as partes interessadas

#### - Prática

- Elaborar o Termo de abertura do projeto
- Efetuar a análise das partes interessadas

### Aula 02

#### - Teoria

- Processos de gerenciamento de projetos
  - Planejamento
    - Desenvolver o Plano de Gerenciamento de Projetos
    - Realizar o controle integrado de mudanças
    - Planejar o gerenciamento do escopo do projeto
    - Coletar os Requisitos

#### - Prática

- Elaborar o Plano de gerenciamento do projeto
- Elaborar o Plano de gerenciamento do escopo do projeto
- Definição do Formulário de Solicitação de Mudança
- Criação do CCM (Comitê de Controle de Mudança)

### **Aula 03**

#### **- Teoria**

##### **Processos de gerenciamento de projetos**

##### **Planejamento**

Definir o Escopo

Criar a Estrutura Analítica do Projeto (EAP)

#### **- Prática**

WBS Chart Pro

Elaborar a Especificação do escopo do projeto

Elaborar a EAP – Estrutura Analítica do Projeto

### **Aula 04**

#### **- Teoria**

Planejar o gerenciamento dos Qualidade

Planejar o gerenciamento dos Recursos Humanos

Planejar o gerenciamento das Comunicações

Planejar o gerenciamento de Riscos

#### **- Prática**

Elaborar o Plano de gerenciamento da Qualidade

Elaborar o Plano de gerenciamento dos Recursos Humanos

Elaborar o Plano de gerenciamento de Comunicações

Elaborar o Plano de gerenciamento dos riscos

### **Aula 05**

#### **- Teoria**

Planejar o gerenciamento das Aquisições

Planejar o gerenciamento das Partes Interessadas

Planejar o gerenciamento do tempo

Planejar o gerenciamento dos custos

### - Prática

- Elaborar o Plano de gerenciamento de Aquisições
- Elaborar o Plano de gerenciamento de Partes Interessadas
- Elaborar o Plano de gerenciamento do tempo
- Elaborar o Plano de gerenciamento dos custos

### Aula 06

#### - Teoria

- Definir as atividades
- Sequenciar as atividades
- Estimar os recursos da atividade
- Estimar as durações das atividades
- Desenvolver o cronograma
- Estimar os custos
- Determinar o orçamento

#### - Prática

- Microsoft Office Project
- Estimativa com Planning Poker
- Elaborar Cronograma
- Elaborar o Orçamento
- Gravar linha de Base

### Aula 07

#### - Teoria

- Processos de gerenciamento de projetos**
  - Planejamento**
    - Identificar os Riscos
    - Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos
    - Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos
    - Planejar Resposta a Riscos

#### - Prática

- Efetuar a identificação, análise e planejar respostas aos riscos
- Solicitação, aprovação e mudança na linha de base do projeto

### **Aula 08**

#### **- Teoria**

##### **Processos de gerenciamento de projetos**

###### **Monitoramento e Controle**

- Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto
- Realizar o Controle Integrado de Mudança
- Validar o Escopo
- Controlar o Escopo
- Controlar o Cronograma
- Controlar os Custos
- Realizar o Controle da Qualidade
- Controlar as Comunicações
- Monitorar e Controlar os Riscos
- Administrar as Aquisições
- Controlar o engajamento das partes interessadas

#### **- Prática**

- The Ball Point Game

### **Aula 09**

#### **- Teoria**

##### **Processos de gerenciamento de projetos**

###### **Execução**

- Orientar e Gerenciar a Execução do Projeto
- Realizar a Garantia da Qualidade
- Mobilizar a Equipe do Projeto
- Desenvolver a Equipe do Projeto
- Gerenciar a Equipe do Projeto

#### **- Prática**

- Folding Paper Game

### **Aula 10**

#### **- Teoria**

##### **Processos de gerenciamento de projetos**

### ☐ Execução

- ☐ Gerenciar as comunicações
- ☐ Realizar Aquisições
- ☐ Gerenciar o engajamento das partes interessadas
- ☐ Encerramento
- ☐ Encerrar as Aquisições
- ☐ Encerrar o Projeto ou a Fase

### - Prática

- ☐ Folding Paper Game

## Aula 11

### - Teoria

- ☐ Técnicas de retrospectiva em projetos

### - Prática

- ☐ Gerar relatório de acompanhamento e desempenho do projeto
- ☐ Analisar se o projeto atingiu os objetivos esperados.
- ☐ Elaborar o Termo de encerramento do projeto.
- ☐ Efetuar análise de melhores práticas e lições aprendidas