

Objetivo

Este treinamento tem como finalidade preparar o profissional que atua como gerente de projetos, para que possa realizar com segurança o exame de Certificação Project Management Professional (PMP), do PMI – Project Management Institute. Esta certificação, além de contar com reconhecimento internacional, é um importante valor para a consolidação do currículo profissional dos mais conceituados gestores de projetos.

Pré-requisitos

Exigências do Project Management Institute para candidatos ao exame de certificação PMP:

- Para candidatos com curso superior completo: Mínimo de 4.500 horas de experiência em atividades de liderança em Gerenciamento de Projeto. Para os demais candidatos:

mínimo de 7.500 horas de experiência;

- 36 horas de Treinamento Formal em Gerenciamento de Projetos ou Preparatório para a Certificação PMP.

Duração
48 horas/aula

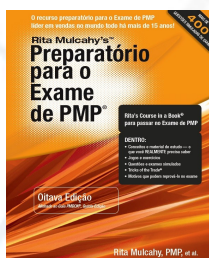
Diferenciais X25

- Instrutores altamente qualificados
- Livros como Material Didático
- Coffee-break
- Computadores de última geração
- Salas com projetores multimídia
- Somente 01 aluno por computador
- Certificado diferenciado pelo aproveitamento do aluno
- Parcerias internacionais
- Treinamentos in-company
- Treinamentos revisados periodicamente

Público Alvo

Profissionais que atuam em atividades de gerenciamento de projetos, em qualquer área de atividade, incluindo tecnologia da informação, engenharia, administração pública e de empresas privadas, dentre outros.

Material Didático Sugerido



Livro:

Preparatório para o Exame de PMP

Autora: Rita Mulcahy

Edição: 8ª, em português (alinhado ao Guia PMBoK 2013 - 5ª Edição)

* O material didático não está incluso no treinamento

Ementa

- Responsabilidade profissional e social
 - Os 4 pilares do código de ética:
 - Responsabilidade
 - Respeito
 - Justiça
 - Honestidade
 - Situações de conflito de interesse
 - Responsabilidade com o PMI

 - Introdução
 - Objetivo do Guia PMBoK
 - O que é um projeto?
 - O que é gerenciamento de projeto?
 - Relacionamentos entre gerenciamento de portfólios, gerenciamento de programas, gerenciamento de projetos e gerenciamento de projetos organizacionais
 - Relacionamentos entre gerenciamento de projetos, gerenciamento de operações e estratégia organizacional
 - Valor do negócio
 - Papel do gerente de projetos
 - Conhecimento em gerenciamento de projetos

 - Influências organizacionais e ciclo de vida do projeto
 - As influências organizacionais no gerenciamento de projetos
 - Partes interessadas e governança do projeto
 - Equipe do projeto
 - Ciclo de vida do projeto

 - Processos de gerenciamento de projetos
 - Interações comuns em processos de gerenciamento de projetos
 - Grupos de processos de gerenciamento de projetos
 - Grupos de processo de iniciação
 - Grupos de processos de planejamento
 - Grupos de processos de execução
 - Grupos de processos de monitoramento e controle
 - Grupos de processos de encerramento
 - Informações do projeto
 - Papel das áreas de conhecimento

 - Gerenciamento da integração do projeto
-

- Desenvolver o termo de abertura do projeto
- Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto
- Orientar e gerenciar o trabalho do projeto
- Monitorar e controlar o trabalho do projeto
- Realizar o controle integrado de mudanças
- Encerrar o projeto ou fase

- Gerenciamento do escopo do projeto
 - Planejar o gerenciamento do escopo
 - Coletar os requisitos
 - Definir o escopo
 - Criar a Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
 - Validar o escopo
 - Controlar o escopo

- Gerenciamento dos custos do projeto
 - Planejar o gerenciamento dos custos
 - Estimar os custos
 - Determinar o orçamento
 - Controlar os custos

- Gerenciamento do tempo do projeto
 - Planejar o gerenciamento do cronograma
 - Definir as atividades
 - Seqüenciar as atividades
 - Estimar os recursos das atividades
 - Estimar as durações das atividades
 - Desenvolver o cronograma
 - Controlar o cronograma

- Gerenciamento da qualidade do projeto
 - Planejar o gerenciamento da qualidade
 - Realizar a garantia da qualidade
 - Controlar a qualidade

- Gerenciamento dos recursos humanos do projeto
 - Desenvolver o Plano dos recursos humanos
 - Mobilizar a equipe do projeto
 - Desenvolver a equipe do projeto
 - Gerenciar a equipe do projeto

- Gerenciamento das comunicações do projeto
 - Planejar o gerenciamento das comunicações
 - Gerenciar as comunicações

- Controlar as comunicações
- Gerenciamento dos riscos do projeto
 - Planejar o gerenciamento dos riscos
 - Identificar os riscos
 - Realizar a análise qualitativa dos riscos
 - Realizar a análise quantitativa dos riscos
 - Planejar as respostas aos riscos
 - Controlar os riscos
- Gerenciamento das aquisições do projeto
 - Planejar o gerenciamento das aquisições
 - Conduzir as aquisições
 - Controlar as aquisições
 - Encerrar as aquisições
- Gerenciamento das partes interessadas
 - Identificar as partes interessadas
 - Planejar o gerenciamento das partes interessadas
 - Gerenciar o engajamento das partes interessadas
 - Controlar o nível de engajamento das partes interessadas

Programa

- Aula 01
 - Introdução
 - Responsabilidade profissional e social
 - 15 questões simuladas e comentadas
- Aula 02
 - Influências organizacionais e ciclo de vida do projeto
 - Processos de gerenciamento de projetos
 - 15 questões simuladas e comentadas
- Aula 03
 - Gerenciamento da integração do projeto
 - 15 questões simuladas e comentadas
- Aula 04
 - Gerenciamento do escopo do projeto
 - 15 questões simuladas e comentadas
- Aula 05
 - Gerenciamento do tempo do projeto
 - 15 questões simuladas e comentadas
- Aula 06

- Gerenciamento dos custos do projeto
- 15 questões simuladas e comentadas
- Aula 07
 - Gerenciamento da qualidade do projeto
 - Gerenciamento dos recursos humanos do projeto
 - 15 questões simuladas e comentadas
- Aula 08
 - Gerenciamento das comunicações do projeto
 - Gerenciamento das partes interessadas
 - 15 questões simuladas e comentadas
- Aula 09
 - Gerenciamento dos riscos do projeto
 - 15 questões simuladas e comentadas
- Aula 10
 - Gerenciamento das aquisições do projeto
 - 15 questões simuladas e comentadas
- Aula 11
 - Revisão geral
 - 100 questões simuladas e comentadas
- Aula 12
 - Revisão geral
 - 200 questões simuladas